

**Автономная некоммерческая организация высшего образования  
«Университет БРИКС (ЮниБРИКС)»**

**Университет БРИКС**



**Образец вступительного испытания на базе профессионального  
образования,  
проводимого Университетом БРИКС самостоятельно для лиц,  
поступающих на обучение на базе среднего профессионального или  
высшего образования  
по основам теории управления**

г. Москва

1. Какой из перечисленных принципов управления А. Файоля утверждает, что распоряжение исполнителю должен отдавать только один начальник?

- дисциплина
- скалярная цепь
- единоначалие
- вознаграждение персонала
- централизация
- разделение труда
- полномочия и ответственность

**Ответ: единоначалие**

2. Что представляет собой цикл управления в менеджменте?

- установление того, что надо делать для выполнения принятого решения и достижения поставленной цели
- последовательные этапы сбора, передачи и переработки большого объема информации
- достижение промежуточных целей

**Ответ: последовательные этапы сбора, передачи и переработки большого объема информации**

3. Кто является автором книги «Общее и промышленное управление»?

- Ф. Гилберт
- А. Файоль
- Ф. Тейлор
- Г. Форд

**Ответ: А. Файоль**

4. Выберите определение, подходящие к термину «латеральное мышление»:

- боковое мышление
- горизонтальное мышление
- стандартное мышление
- мышление с элементами инноваций

**Ответ: боковое мышление**

5. Воздействие субъекта управления на его объект с целью изменения (сохранения) его состояния, поведения, действий называется:

- управленческое воздействие
- управляющее воздействие
- обратное воздействие

**Ответ: управляющее воздействие**

6. Какая форма распоряжения приближается по силе распорядительного воздействия и ответственности за исполнение к приказу?

- приказ
- предписание
- указание
- установка

**Ответ: предписание**

7. Факторы внешней среды широко начали анализировать:

- в начале XX в.
- на рубеже XX и XXI вв.
- в конце 1970-х гг.
- в конце 1950-х гг.

**Ответ: на рубеже XX и XXI вв.**

8. Что из перечисленного НЕ относится к условиям реализации товара или услуг для определения целей менеджмента?

- количество
- цена
- сервис
- сроки поставки
- место реализации
- функциональные предназначения и качество

**Ответ: место реализации**

9. Какой метод прогнозирования социально-экономических систем рассматривает каждый объект или явление во взаимосвязи развития его исторических форм?

- комплексный метод
- системный метод
- исторический метод
- структурный метод
- системно-структурный метод

**Ответ: исторический метод**

10. Передачу каких параметров предусматривает делегирование?

- задач и ответственности
- задач и полномочий

- только задач
- определенной команды
- только ответственности

**Ответ: задач и полномочий**

11. Традиционными особенностями японской модели мотивации являются:
- высокая степень коллективизма, компромиссный подход к решению проблем, высокая зависимость размера поощрения от стажа
  - прагматичный подход к управлению мотивацией: затраты, вложенные в работника, должны окупаться и приносить прибыль
  - система пожизненного найма, стабильность занятости
  - высокая степень изолированности высших должностных лиц компании, противоречие целей и интересов руководителей компаний и работников
  - дополнительные системы поощрения как фактор конкурентоспособности компании на рынке труда, инструмент борьбы за высококвалифицированных сотрудников

**Ответ: система пожизненного найма, стабильность занятости**

12. Что НЕ относится к предметам контроля в менеджменте?
- общественные организации
  - служебные документы
  - запас продукции
  - качество продукции
  - финансовые потоки

**Ответ: общественные организации**

13. Что такое миссия организации?
- предназначение фирмы
  - количественная общая цель
  - средство достижения краткосрочных целей
  - способ достижения долгосрочных целей

**Ответ: предназначение фирмы**

14. Для какого типа организационной структуры, по Г. Минцбергу, характерно создание временных команд, образованных на добровольной основе?
- адхократия
  - простая структура
  - дивизиональная форма
  - профессиональная бюрократия

**Ответ: адхократия**

15. Что НЕ относится к внешним факторам базовой модели управления персоналом?

- законодательство и действия государственных органов, регулирующие область трудовых отношений
- рынок труда
- профсоюзное движение
- цели и стратегия организации
- социально-культурные условия

**Ответ: цели и стратегия организации**

16. Сумма всех производственных и маркетинговых издержек фирмы плюс ожидаемая прибыль называется:

- оптовая цена
- производственная цена
- розничная цена
- базисная цена

**Ответ: производственная цена**

17. Качественные и количественные характеристики состояния и тенденций развития организации, которые отражают результат взаимодействия ее элементов на конкретном участке или направлении деятельности называют:

- предмет анализа и оценки деловой обстановки
- цель анализа и оценки деловой обстановки
- направление анализа и оценки деловой обстановки
- задача анализа и оценки деловой обстановки

**Ответ: предмет анализа и оценки деловой обстановки**

18. Какой из представленных стилей принятия решений руководителем выделял Виктор Врум?

- консультативный
- личный
- коллективный
- индивидуальный

**Ответ: консультативный**

19. Кто считается автором модели «мусорной корзины» в области принятия решений?

- Дж. Марч

- Г. Саймон
- Ч. Линдблом

**Ответ: Дж. Марч**

20. Какое значение придавали роли коммуникации в организации представители школы «человеческих отношений»?

- большое внимание роли коммуникации в организации, исследование препятствий на пути коммуникационного потока, создаваемых организационной структурой
- относительно невелика, в основном важны вертикальные потоки сообщений: от руководства к рядовым членам организации
- относительно важны, но ограничиваются в основном общением между людьми на одном организационном уровне. Некоторое внимание уделяется передаче информации управляющим о потребностях членов организации
- очень важны, коммуникация — связующий элемент всех частей организации

**Ответ: относительно важны, но ограничиваются в основном общением между людьми на одном организационном уровне. Некоторое внимание уделяется передаче информации управляющим о потребностях членов организации**

21. Кто автор концепции, разработанной в виде решетки (схемы), включавшую 5 основных стилей руководства?

- Ф. Фидлер
- Р. Блэйк и Дж. Мутон
- Б. Прыгин, К. Левин

**Ответ: Р. Блэйк и Дж. Мутон**

22. Модель организационных изменений Коттера содержит:

- 4 обязательных основных этапа и 4 дополнительных, необязательных
- 8 направлений, в которых необходимо действовать при внедрении изменений
- 8 операций, которые могут быть выполнены в любом порядке
- 8 шагов (этапов), которые должны осуществляться последовательно

**Ответ: 8 шагов (этапов), которые должны осуществляться последовательно**

23. Что является наиболее простым методом оценки инвестиционного проекта?

- определение эффективности инвестиций

- проверка периода окупаемости
- использование коэффициентов дисконтирования

**Ответ: проверка периода окупаемости**

24. Формирование набора сценариев неблагоприятного развития ситуации, прогнозирование поведения субъектов в ситуации, количественное описание выявленных рисков, вероятность и размер возможного ущерба называют:

- оценка возможного уровня риска
- выявление риска
- анализ рисковой ситуации

**Ответ: оценка возможного уровня риска**

25. Модель Куинна — Рорбаха используется:

- для исследования организационной культуры
- для формирования организационной культуры
- для оценки эффективности организационной культуры

**Ответ: для оценки эффективности организационной культуры**